



# 金晓明作的政府工作报告（摘要）



金晓明作青浦区人民政府工作报告

## 战略引领能级提升 区域发展势能加速释放

示范区建设破局起势。实施示范区高质量发展5050工程，承接落实18项国家改革授权事项。方厅水院建成启用，创智引擎一期完工、二期结构封顶，西岑科创园组团二商办和体育中心项目结构封顶。全力做好华为练秋湖研发中心运行服务保障，创新打造西岑国际人才港。

虹桥开放枢纽能级跃升。实施开放枢纽承载地工程，圆满完成第八届进博会服务保障。青浦首单首照首证首发首秀“五首”连发，意向采购金额5.3亿美元，招商落户企业超200

## 2026年主要任务

2026年全区经济社会发展主要预期目标是：地区生产总值增速高于全市平均水平，区级一般公共预算收入完成200.7亿元，限上商品销售总额增长5%，全社会固定资产投资完成600亿元，外贸进出口总额完成1100亿元，就业困难人员实现再就业1200人，居民人均可支配收入增幅不低于全市平均水平，单位生产总值二氧化碳排放量完成市下达目标。

### 聚力深化改革攻坚 在激发动力活力上实现新作为

优化提升营商环境。推进持续优化营商环境工程，制定优化营商环境9.0版，实施八项攻坚行动。进一步提高惠企政策集成度和便利性，推动“免申即享”事项整体占比提升至30%。拓展“入企通”平台功能。优化“企呼我应”运行机制。升级“一网通办、青浦好办”服务品牌。全面深化国企改革。推进深化国企改革工程，认真抓好张江高新区青浦园、青浦综合保税区巡视整改。健全“3+2+N”政府引导基金运行体系，积极发挥投早、投小、投长期、投硬科技作用。激发市场主体活力。完善企业梯度培育机制，重点推动国家级和市级“专精特新”企业培育。着力构建青年人才创新创业生态。持续优化民营经济发展环境。

### 聚力扩大有效需求 在增强发展韧性上激发新活力

深化“六业”融合发展。推进农文旅商体展“六业”融合发展工程，招引一批带动力强的文旅项目。持续推进朱家角古镇保护开发和品质提升。紧扣“五五购物节”“上海之夏”和“进博首发季”等重要节点，持续打响“最江南”文化品牌。积极发展游戏电竞产业，不断增强“票根经济”。发挥投资关键作用。坚持项目为王，优化投资结构，着力推进项目建设提质增效工程。全力推进129个重大项目，实现基础设施投资222亿元；大力推进“四个一批”产业项目，实现工业投资80亿元；加快重点地块出让，实现房地产投资280亿元。全力稳外稳外贸。把握自贸区扩围机遇，加快推动海关监管创新等改革举措落地。

### 聚力科技产业创新 在发展新质生产力上取得新突破

壮大现代产业集群。积极推进快递物流转型升级，推动一批国际物流枢纽项目落地。培育壮大新一代信息技术产业，拓展星闪芯片、鸿蒙应用、信创产业等华为产业链。加快推进五百亿级和百亿级产业集群发展。积极布局未来能源、未来空间等未来产业。加大招商引资力度。推进招商服务一体化跃升工程，深耕主导产业，锚定细分赛道，招引10亿元以上制造业项目3个。深化链主招商、以商引商，创新基金招商、场景招商，促进更多创新企业涌

## 2025年工作回顾

过去一年，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届历次全会精神，深入贯彻落实习近平总书记考察上海重要讲话精神，坚决贯彻落实市委、市政府决策部署，在区委坚强领导下，全区上下紧扣长三角创新枢纽战略定位，聚焦“战略牵引、稳进提质、创新突破、优质均衡、除险保安”主题主线，体系化推进十五项重点工程，高质量编制“十五五”发展规划，完成了区六届人大五次会议确定的主要目标任务。

户。美的全球创新园、网易国际文创园启用，11家企业认定虹桥总部。推进“1+2+N”出海服务体系建设。

青浦新城全面发力提速。锚定“长三角企业入沪出海第一站”，实施新城高质量发展工程。成功举办新城开发建设大会和城市推介会，强化精准招商。青浦大道中段建成通车，新增规模以上开工落地项目投资额830亿元。落实31条稳外贸政策，1—11月外贸进出口总额增长23.3%。

### 经济发展提质增效 稳中向好态势持续巩固

重点产业稳中有进。充分发挥“1+N”调度体系协同效能，紧扣“五张清单”抓调度，1—11月规模以上工业总产值增长7.2%，规上服务业营收增长11%，限上商销增长6.6%，社零增长11.2%。实施招商引资“十引十招”工程，新增规模以上开工落地项目投资额830亿元。落实31条稳外贸政策，1—11月外贸进出口总额增长23.3%。

“六业”融合活力迸发。实施农文旅商体展联动促进“引流消费”工程，成功举办世界

现。厚植一流创新生态。着眼全过程创新和全链条加速，全力打造“市场主体、平台支撑、场景驱动、人才引领、金融赋能、政策护航”六位一体创新生态。

### 聚力深化改革攻坚 在激发动力活力上实现新作为

优化提升营商环境。推进持续优化营商环境工程，制定优化营商环境9.0版，实施八项攻坚行动。进一步提高惠企政策集成度和便利性，推动“免申即享”事项整体占比提升至30%。拓展“入企通”平台功能。优化“企呼我应”运行机制。升级“一网通办、青浦好办”服务品牌。全面深化国企改革。推进深化国企改革工程，认真抓好张江高新区青浦园、青浦综合保税区巡视整改。健全“3+2+N”政府引导基金运行体系，积极发挥投早、投小、投长期、投硬科技作用。激发市场主体活力。完善企业梯度培育机制，重点推动国家级和市级“专精特新”企业培育。着力构建青年人才创新创业生态。持续优化民营经济发展环境。

### 聚力功能品质提升 在城市建设发展上展现新面貌

攻坚“两旧一村”改造。坚持“动迁、规划、招商、建设、运营”一体谋划推进，全面提速“城中村”改造。持续推进旧住房成套改造，不断改善群众居住生活环境。加快城市焕新提质。推进商务楼宇提质增效工程，分类施策推动楼宇去化16万平方米，实现更新3万平方米。深化“规储供用”一体化，安排实施征收补偿基地29个，土地收储172公顷，实现减量化立项、验收各1200亩。擦亮生态环境底色。全面推进中央和市级环保督察问题整改，全力抓好美丽青浦建设86项任务。深化长三角区域排污权交易试点，推动生态环境分区管控向重点区域推广。

### 聚力乡村全面振兴 在促进城乡融合上开创新局面

促进农业提质增效。落实水稻、蔬菜种植任务，确保“米袋子”“菜篮子”长期稳定。因地制宜发展“五个一”特色农业，做强“淀湖源味”品牌。高标准建设白鹤、现代农业园区现代设施农业片区。提升乡村建设水平。优化“三师联创、五划联动”工作机制，加快推进“沪派江南”试点单元建设。深化宜居宜业和美乡村试点，加强农村人居环境整治，提档升级一批农村公路，新（改）建一批农村生活污水管网项目，建设一批美丽乡村，全面提升乡村空间品质。助力农民稳定增收。大力培育集聚一批新生代农业企业家、乡村CEO、乡村技术人才，不断提升第三轮综合帮扶项目造血功能，持续推动农民富裕富足。

### 聚力民生福祉改善 在共享美好生活上取得新提升

用心办好好事项目。加快推进年度总投资5.3亿元的30个实事项目。新增培养高级工以上技能人才2190人次，为105名残疾人提供职业技能培训。新建5处社区综合为老服务设施，推进18家养老机构消防物联网设施建设，改造认知障碍照护床位30张。兜牢筑稳民生底

赛艇锦标赛、“最江南”文化旅游节等赛事活动。因地制宜打造品质民宿，全市首个沉浸式民宿乡村练塘东厍村开放运营。蟠龙新天地获评国家级旅游休闲街区。全力推进朱家角古镇国家5A级景区创建。

投资建设有力推进。实施项目建设“567”工程，1—11月全社会固定资产投资完成648.6亿元。示范区线等137项重大工程加快建设，G318改扩建、G50拓宽改建等项目稳步推进。产业项目“四个一批”出让18个、开工21个、竣工23个、投产12个。加大住宅用地出让力度，出让金额118.5亿元。

### 改革创新纵深推进 发展内生动能更加强劲

产业集群聚链成势。实施千亿级产业集群培育工程，全力打造“3+3+3+1”现代化产业体系。新一代信息技术纳入全市14个特色赛道。现代物流产业集群效应持续放大。高端装备制造招引敏实、蒂森克虏伯等重点项目。北斗及低空经济成为五大新城首批特色产业细分赛道，华测导航获青浦首家国家级制造业单项冠军称号。

线。把稳就业摆在突出位置，高标准推进“一站一圈一市场”公共就业服务网络建设。推进“美丽家园”建设，改造老旧小区60万平方米。优化公共服务供给。加快合作办学学校建设，持续推进紧密型学区集团建设。加强高水平教育人才队伍建设，持续擦亮“青浦实验”教育品牌。繁荣发展文化事业，加强高品质公共文化服务供给，持续做强“青浦有戏”等特色文化品牌。

### 聚力治理效能提升 在统筹发展与安全上构建新格局

坚决筑牢安全生产屏障。聚焦重点领域、重点场所，开展安全生产百日攻坚。推进高层建筑消防专项整治，强化动火作业和建筑保温材料安全管理。补齐城市精细化管理短板。推进城市管理“补短板、促提升”工程，持续开展“三统筹、四提升”全域环境整治等专项行动。创新提升社会治理效能。扎实做好村居委会换届工作，加强社会工作者队伍建设。深化源头治理，巩固信访积案百日攻坚成效。加强综治中心规范化建设，聚焦工程、劳资、房地产等重点领域，强化“三所联动”有机衔接，积极探索“平安合伙人”治理新模式。深化城市运行“一网统管”建设，优化“家门口”信访服务，进一步提高12345热线办理水平。

## 全面加强政府自身建设

- 始终坚持以政治引领
- 始终坚持以人民为中心
- 始终坚持以正确政绩观
- 始终坚持以法治要求
- 始终坚持以全面从严治党

## 青浦区六届人大六次会议开幕

（上接第1版）限上商品销售总额增长5%，全社会固定资产投资完成600亿元，外贸进出口总额完成1100亿元，就业困难人员实现再就业1200人，居民人均可支配收入增幅不低于全市平均水平，主要污染物减排量确保完成市下达目标。

2026年青浦将重点做好八项工作：聚力战略功能跃升，在服务发展大局上构筑新优势。坚持以落实重大战略任务为牵引，进一步增强辐射带动能力，持续提升区域核心竞争力。聚力扩大有效需求，在增强发展韧性上激发新活力。坚持惠民生和促消费、投资于物和投资于人紧密结合，不断扩大有效投资，巩固外向向好态势。聚力科技产业创新，在发展新质生产力上取得新突破。聚焦重点、精准发力，大力推进科技创新与产业创新深度融合工程，持续塑造高质量发展新动能。聚力深化改革攻坚，在激发动力活力上实现新作为。坚持以改革破解深层次障碍，激发各类主体发展活力，持续增强高质量发展内生动力。聚力

创新动能稳步增强。复旦大学国家大学科技园、复旦未来技术研究院、同济全国重点实验室等平台落地。制定“科创人才五条”，开展“拨投结合”，新增国家级专精特新“小巨人”企业9家、市级“专精特新”中小企业116家。实施国资国企提质增效改革工程，新建科创集团、投控集团，重组青发集团、文旅集团。深化人才服务增值化改革，落实全周期服务“一件事”。

营商环境持续优化。将营商环境优化提升作为“1号改革工程”，制定“1+5+9+8”任务体系，实施九大攻坚行动，办好为企八件实事。举办5期营商会客厅访谈，构建“企呼我应”涉企诉求闭环处置机制。大力推进“免申即享”“直达快享”。“一网通办”网办率97.3%，“一业一证”改革拓展至39个行业。创新打造“入企通”平台。

### 民生福祉全面增进 人民生活品质不断改善

民生实事全面完成。公共服务“八优享”工程扎实推进。用心呵护“一老一小”。帮助6671名失业人员、2198名就业困难人员实现就业。新辟、调整及开通定制公交线路23条。筹措保障性租赁住房4671套（间）、供应3365套（间），完成老旧小区电梯加装40台。

社会事业不断进步。与华师大、上外、上师大、上中合作共建优质公办学校，新开办各类学校5所。中山医院国家医学中心一期结构封顶，在全市首创190个“配不到药”登记专窗。新（改）建社区市民健身中心、健身步道等64处。深化国防动员、人民武装工作，首获“全国双拥模范城”称号。

城市更新扎实推进。实施“两旧一村”改造工程，全年共签约3084户。全面完成小梁薄板房屋改造，旧住房成套改造完成0.97万平方

## 关于《上海市青浦区国民经济和社会发展规划第十五个五年规划纲要（草案）》的说明（摘要）

根据《中共青浦区委关于制定青浦区国民经济和社会发展规划第十五个五年规划的建议》，区政府制定了《上海市青浦区国民经济和社会发展规划第十五个五年规划纲要（草案）》（以下简称《纲要（草案）》），提请本次大会审查。

“十五五”时期，是青浦聚焦国家战略、重点区域、主导产业的集中发力期，是聚力创新发展、动能转换、补足短板的转型攻坚期。我们要完整准确全面贯彻新发展理念，围绕推进高质量发展首要任务和构建新发展格局战略任务，以科技创新为引领，以改革开放为动力，以重大战略任务为牵引，以城市治理现代化为保障，构建经济实现质的有效提升和量的合理增长，全面推进长三角创新枢纽建设，在上海加快建设具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市进程中闯新路、走在前。

《纲要（草案）》明确了“十五五”时期经济社会发展的主要目标。到“十五五”期末，长三角创新枢纽建设取得重大进展，面向长三角的科技创新高地、辐射全球的供应链管理枢纽、具有示范意义的综合性节点、彰显江南气派的城乡融合典范建设持续深化。在此基础上再奋斗五年，到二〇三五年，长三角创新枢纽能级全面跃升，区域综合实力和核心竞争力达到新的高度，人均地区生产总值比2020年翻一番，基本建成社会主义现代化国际大都市的枢纽门户，基本实现社会主义现代化。围绕目标，《纲要（草案）》提出了今后五年经济社会发展的主要任务，突出以下五个方面：

一是坚持胸怀“国之大者”，全力服务保障国家战略。把握国家战略红利，进一步健全区域协调发展体制机制，引领一体化示范区建设，持续承接和放大进博会溢出效

米。夏阳街道市区联合收储项目扎实推进。完成产业用地结构调整1142亩，存量商务楼宇去化14.6万平方米。

乡村振兴谱写新篇章。实施乡村振兴“美·好·生·活·家”五景工程。练塘片区、赵巷徐泾片区宜居宜业和美乡村试点加快建设，白鹤曙光、金泽西岑2个“沪派江南”试点单元稳步推进，华新叙中、朱家角王金2个市级乡村振兴示范村完成建设。重固获农业农村部村庄清洁行动通报表扬。全市首座草莓植物工厂落地白鹤。扎实推进第三轮农村综合帮扶。

### 安全韧性持续增强 社会治理效能稳步提升

安全底线更加牢固。实施安全生产除险保安工程，动态更新底数、隐患、整治“三张清单”，整改各类隐患7.2万余处。全覆盖完成457个小区“非改直”改造，电动自行车整治居全市第二。优化“1+6+8+10”防汛指挥体系，防汛救灾处置能力持续提升。巩固扫黑除恶斗争成效。

视节点有效破解。区四套班子领导带头包案，对平均积压长达9年的60件重点信访事项开展百日攻坚。实施欠薪治理百日攻坚，重点积案化解率达99.2%。推进党建引领基层治理百日攻坚。实施城市精细化管理提升工程，深化“三统筹、四提升”全域环境整治。

生态基底不断夯实。一体化示范区建成全国首批跨域“两山”实践创新基地。PM2.5平均浓度27.7微克/立方米，下降10.4%。整治骨干河道18公里、中小河道33公里。开展林业综合改革试点，新增森林面积3121亩、绿地82.3公顷、绿道15公里，人均公园绿地面积达12平方米。

应，协同推进虹桥国际开放枢纽建设，更好发挥战略集成、政策共享、辐射带动效应。

二是坚持科技创新与产业创新深度融合，奋力打造面向长三角的科技创新高地。坚定不移发展实体经济，推动千百亿产业集群能级跃升，大力培育新兴产业，加快传统产业转型升级，前瞻布局未来产业。加强科创体系建设，进一步激发全社会内生动力和创新活力，努力建设上海（长三角）国际科技创新中心的核心承载。

三是坚持“引进来”与“走出去”协同，着力构建辐射全球的供应链管理枢纽。依托虹桥国际开放枢纽和进博会平台，塑造全球供应链管理功能，构筑更具韧性的流通网络。进一步深化高水平开放，用好全球要素和市场资源，积极参与构建全国统一大市场，助力做强国内大循环，建设上海强化全球供应链管理功能的核心承载。

四是坚持功能优化与品质提升并举，加快建设具有示范意义的综合性节点。强化青浦作为上海大都市圈的重要综合性节点功能，优化区域发展空间格局，促进资源要素高效配置、合理分布，发力新城建设，深化产城融合和职住平衡。持续提升城市品质，着力保障和改善民生，更好解决人民群众急难愁盼问题，以高水平安全保障高质量发展，确保社会生机勃勃又井然有序。

五是坚持文化繁荣与乡村振兴共生，精心塑造彰显江南气派的城乡融合典范。坚持以社会主义核心价值观为引领，传承历史文化，推动创新发展，全力打造江南文化展示窗口。牢固树立和践行“绿水青山就是金山银山”理念，全力推动乡村全面振兴，深入推进“六业”融合发展，加快形成城乡融合发展新格局，着力把生态优势转化为发展优势。

现新提升，以自身建设新成效更好保障经济社会高质量发展。要始终坚持政治引领，以实际行动确保中央、市委、市政府和区委决策部署全面落实。始终坚持以人民为中心，用心用情解决好群众的每一件操心事、烦心事、揪心事。始终坚持以正确政绩观，确保经得起历史和人民的检验。始终坚持以法治要求，让权力在阳光下运行。始终坚持以全面从严治党，持续营造风清气正的良好政治生态，千字当头、奋力再跳，为青浦全面完成“十五五”开局之年各项目标任务，加快建设长三角创新枢纽而努力奋斗。

不是区人大代表的区委常委，区人民政府副区长，区政府副主席；本区选举产生的在青的第十六届人大代表；各部、委、办、局、人民团体、区属公司、区直属事业单位及有关单位党政主要负责同志；区属公司监事会主席；各镇人大副主席；参加区政协协政五位会议的政协委员等列席会议。原四套班子离退休老同志，在青的全国人大代表，驻青单位负责人，区内企业代表等特邀参加大会。11名市民代表旁听了本次大会。